

Fraktionen im Rat der Gemeinde Havixbeck

Havixbeck, den 29.06.2010

CDU-Fraktion

SPD-Fraktion

Fraktion Bündnis 90 / Die Grünen

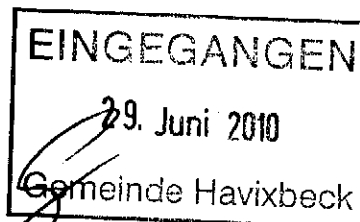
FDP-Fraktion

Gemeindeverwaltung Havixbeck

Herrn Bürgermeister Klaus Gromöller

Willi-Richter-Platz 1

48329 Havixbeck



Einführung eines regelmäßigen Berichtswesens zur Verbesserung der Zusammenarbeit zwischen Politik und Verwaltung

Sehr geehrter Herr Bürgermeister,

die Fraktionen von CDU, FDP, Bündnis 90 / Die Grünen und FDP stellen folgenden

ANTRAG

Der Rat der Gemeinde Havixbeck möge die Verwaltung beauftragen, zwei Controlling-Berichte zu entwickeln und einzuführen:

- Übersicht über alle aktuell gestellten Anträge an den Gemeinderat
- Statusbericht zur Umsetzung von Ratsbeschlüssen

Beide Berichte sind durch die Verwaltung zu jeder Sitzungsfolge zu aktualisieren und den Fraktionen rechtzeitig zur Verfügung zu stellen. Auffälligkeiten in den Berichten sind im Rahmen der Fachausschüsse unter dem TOP „Bericht des Bürgermeisters“ für die ausschussrelevanten Anträge/Beschlüsse zu erläutern, soweit diese nicht Bestandteil der weiteren Tagesordnung sind.

Im Sinne der Nachhaltigkeit sollte alternativ über einen separaten TOP „Stand der Beschlussausführung“ im Anschluss an den TOP „Bericht des Bürgermeisters“ nachgedacht werden.

Hinsichtlich der Bearbeitung der Anträge / Beschlüsse durch die Verwaltung sollen zukünftig Vereinbarungen zur Dringlichkeit und zum voraussichtlichen Realisierungstermin mit der Politik getroffen werden. Der Verwaltung wird damit die Möglichkeit eingeräumt, Aufgaben besser zu planen und für eine möglichst gleichmäßige Arbeitsbelastung ihrer MitarbeiterInnen zu sorgen.

So können Personalengpässe oftmals vermieden und das Risiko der zeitweiligen Überforderungen einzelner VerwaltungsmitarbeiterInnen deutlich reduziert werden.

Diesem Antrag sind zwei Berichtsentwürfe beigelegt. Die Entwürfe sind aber nicht als Vorgabe an die Verwaltung zu verstehen, sondern sollen lediglich die Antragsidee weiter verdeutlichen. Sie sind selbstverständlich an den Notwendigkeiten des operativen Geschäfts der Verwaltung auszurichten. Die entwickelten Berichte sollen dann in der Sitzungsfolge im September durch den Gemeinderat verabschiedet und erstmalig zu den November/Dezember-Sitzungen von der Verwaltung vorgelegt werden.

BEGRÜNDUNG

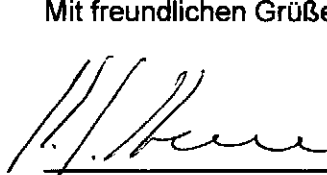
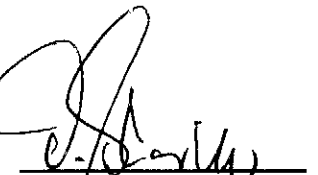
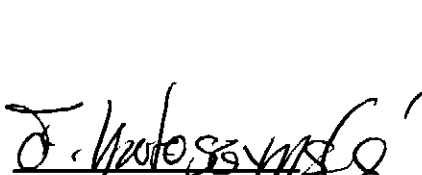
In der Vergangenheit ist es wiederholt vorgekommen, dass Anträge vergessen oder nicht zeitnah bearbeitet werden konnten. Auch die Umsetzung von Beschlüssen verzögerte sich aus den unterschiedlichsten Gründen. Teilweise wurden Beschlüsse durch eigenmächtige Entscheidungen von Verwaltungskräften gar nicht oder fehlerhaft umgesetzt. Diese Sachverhalte führten in der Vergangenheit immer wieder zu Reibungsverlusten zwischen Politik und Verwaltung, ohne dass die eigentlichen Ursachen näher in den Blick genommen werden konnten. Der vorliegende Antrag soll daher ausdrücklich nicht als Kritik an die Verwaltung verstanden werden. Vielmehr soll konstruktiv nach möglichen Optimierungspotentialen in der Zusammenarbeit zwischen Politik und Verwaltung gesucht werden. Die beantragten Berichte sollen die erforderliche Transparenz schaffen, um Schwierigkeiten und Risiken in der Aufgabenbewältigung der Verwaltung möglichst frühzeitig zu erkennen und zu kommunizieren. Im Weiteren können dann leichter notwendige gegensteuernde Maßnahmen erkannt und ergriffen werden.

Derartige Controlling-Berichte erfordern erfahrungsgemäß keinen Mehraufwand für die Verwaltung. Die wesentlichen Informationen zu Anträgen und Beschlüssen sind jetzt nicht mehr über mehrere Protokolle verteilt, sondern werden an einer zentralen Stelle dokumentiert. Das erleichtert allen die Arbeit. Innerhalb der Protokolle ist im Grundsatz ein Verweis auf den jeweiligen Bericht zukünftig völlig ausreichend.

Ohnehin ist es auf beiden Seiten erforderlich, Anträge und Beschlüsse im Auge zu behalten. Die Politik bekommt durch die Berichte nun ein klares Bild über den Umsetzungsstatus von Anträgen / Beschlüssen und kann sich und der Verwaltung diesbezügliche Anfragen ersparen. Der Bürgermeister erhält eine zusätzliche Steuerungsmöglichkeit, um eine ordnungsgemäße sowie Termin- und Aufwandsgerechte Umsetzung der Anträge/Beschlüsse sicherzustellen.

Planungen basieren immer auf Annahmen. Deshalb sind Termin- und Budgetabweichungen im Rahmen der Aufgabenerledigung per se nie auszuschließen. Eine institutionalisierte, regelmäßige Kommunikation auf Basis dieser Berichte ermöglicht allerdings eine frühzeitiges Erkennen von Planabweichungen und damit die ggf. notwendige Anpassung von Dringlichkeiten, Terminen und Budgets. Die Berichte unterstützen also auch bei der Gestaltung der Tagesordnungen für die Fachausschüsse, sodass kritische Umsetzungen besser und zeitnah begleitet werden können.

Mit freundlichen Grüßen

			
Hans-Gerd Hense	Klaus Kerkerling	Dieter Skirde	Friedbernd Krotoszynski
(Vorsitzender CDU-Fraktion)	(Vorsitzender SPD-Fraktion)	(Sprecher Bündnis 90 / Die Grünen)	(Vorsitzender FDP-Fraktion)

Liste der Anträge in der Ratsperiode 2009 - 2014

Kurzbeschreibung des Antrags	Antragsteller	zuständige Ausschuss	Dringlichkeit	Termin der Entscheidung	Bemerkungen / Status	MM. JJJJ	MM. JJJJ	MM. JJJJ	MM. JJJJ
Antrag ist ausreichend zu beschreiben, dass er von allen Beteiligten eingeordnet werden kann	☐ CDU ☐ SPD ☐ Grüne ☐ FDP ☐ andere	☐ WiFö ☐ Soziales ☐ Umwelt ☐ Bau ☐ H+F ☐ Gemeinderat	☐ Hoch ☐ Mittel ☐ niedrig	TT.MM.JJJJ	Was ist bislang geschehen? Ursachen für Verzögerungen? Wie geht es weiter? Plan(Aktuell) ist erstmalig auszufüllen, wenn Plan (Soll) nicht mehr erreicht werden kann. Plan (Ist) ist nach Fertigstellung zu füllen.	MM. JJJJ	MM. JJJJ	MM. JJJJ	MM. JJJJ
Antrag auf Einzahlungen in einen Pensionsfonds	☐ Grüne	☐ H+F ☐ Gemeinderat	☐ niedrig	01.02.2010	Vorlage wurde am 05.05.2006 erstellt. TOP wurde von der Tagesordnung H+F und Gemeinderat abgesetzt Bereitstellung der Vorlage nicht rechtzeitig, so dass keine Beratung in den Fraktionen mehr erfolgen konnte. Antrag soll jetzt in der Sitzungsperiode Juni behandelt werden.	Feb. 2010	Mai 2010	Jun. 2010	
Konzept, wie Leitbild und einheitliches Erscheinungsbild (CD der Gemeinde) umgesetzt werden kann	Grüne im WiFö	WiFö	☐ Mittel	08.03.2010	kann durch Verwaltung ebarbeitet werden			Mrz. 2010	10 : 1
Antrag auf Einführung zweier Controlling-Berichte (Überwachung Anträge und Überwachung Beschlussumsetzung)	☐ CDU ☐ SPD ☐ Grüne ☐ FDP	☐ WiFö ☐ Soziales ☐ Umwelt ☐ Bau ☐ H+F ☐ Gemeinderat	☐ Mittel	29.06.2010	in Bearbeitung, Termin wird aller Voraussicht nach eingehalten	Okt. 2010			

Anschauungsbeispiel 1

Statusbericht zur Umsetzung der Beschlüsse des Gemeinderats

Nr. der Beschlüsse	Kurzbeschreibung des Beschlusses	Nr. der Vorlage	Problembereich / Auswirkung	Abstimmung (Platz)	Datum der Beschlussfassung	Erläuterungen / Status	MM. JJJJ	MM. JJJJ	MM. JJJJ	Ergebnis
1	Beschluss ist eindeutig zu beschreiben	XXX/2010	☐ WIFö ☐ Soziales ☐ Umwelt ☐ Bau ☐ H+F ☐ Gemeinderat	einstimmig ohne Enthaltungen	TT.MM.JJJJ	Was ist bislang geschehen? Ursachen für Planabweichungen? Benennung von Umsetzungsrisiken. Wie geht es weiter? Plan(Aktuell) ist erstmalig auszufüllen, wenn Plan (Soll) nicht mehr erreicht werden kann. Plan (Ist) ist nach Fertigstellung zu füllen.	MM. JJJJ	MM. JJJJ	MM. JJJJ	☐ Hoch ☐ Mittel ☐ niedrig
2	Erstellung eines Konzepts zusammen mit der Werbegemeinschaft, dem Verkehrsausschuss und der Politik (Ausschussvorsitzender WIFö), wie das Leitbild und das einheitliche Erscheinungsbild (CD) umgesetzt werden können.	ohne Vorlage	☐ WIFö	10 : 1 im WIFöA	08.03.2010	am 14.4.2010 fand erstes Gespräch zur weiteren Vorgehensweise statt (Bericht siehe Vorlage 64/2010). Ergebnisse: Der Internetauftritt soll klarer strukturiert werden. Die Verwaltung zeigt mögliche Wege zur Findung eines Umsetzungspartners für das CD auf. Keine zusätzlichen Mittel für Marketing. Terminkollisionen bei Veranstaltungen sollen zukünftig vermieden werden (ohne zusätzliches finanzielles Engagement schwer zu erreichen). Zum aktuellen Zeitpunkt soll auf Gründung eines Marketingvereins verzichtet werden.	???			???
3										
4										

Anschauungsbeispiel 2